



**Entreprise/Entité:**

**CUB**

**Secteur d'activité : collectivité territoriale**

**Intervenant:**

**Caroline Grand, chef de projet**

**avec le témoignage de Frédéric Petit, entreprise Elise Atlantique**

**Titre de l'atelier:**

**Un exemple d'économie circulaire : du papier "déchet" au papier "ressource"**

**Présentation de l'atelier:**

La Communauté Urbaine de Bordeaux a entrepris une expérimentation de tri de son papier de bureau en flux dédié. En France, seulement 15 % des papiers graphiques sont recyclés alors que les filières consommatrices de vieux papiers font face à une pénurie d'approvisionnement. En menant cette première action écoexemplaire dans ses bureaux, la Cub souhaite encourager les producteurs de vieux papiers de son territoire à recycler plus et mieux, à transformer l'idée de papier « déchet » à celui de papier « ressource » afin de mobiliser le gisement potentiel de la métropole bordelaise.

**Le contexte :**

Les enjeux de l'économie circulaire que sont la préservation des ressources naturelles, la sécurisation des approvisionnements de matière première, le développement de nouveaux modes de consommations (services et usages à privilégier) et de productions (éco-conception, écologie industrielle et territoriale,...) sont de grands enjeux partagés par la CUB.

Initialement, élus et agents de la CUB ont sollicité l'administration communautaire pour mettre en place une action de tri du papier dans ses locaux, action inscrite dans l'Agenda 21 de la CUB et son programme local de prévention des déchets (PLPD)<sup>1</sup> dont l'objectif est de réduire de 7 % la quantité d'ordures ménagères et assimilées.

Pour mieux répondre à un enjeu d'économie circulaire et réduire les impacts environnementaux tout au long du processus, ce projet a fait l'objet d'une analyse en «cycle de vie du papier» : les différentes étapes relatives à la consommation et à la production de papier, de l'amont (comportement des agents, consignes de tri) à l'aval (sur-tri du papier collecté pour retourner à l'état de matière première) ont été étudiées. C'est dans ce contexte que la CUB a expérimenté le **«tri de papier de bureaux en flux dédié»** dans l'hôtel de CUB.

La réussite de l'expérimentation permet aujourd'hui d'étendre l'action dans les autres locaux administratifs et dans les écoles au titre du dispositif des Juniors du Développement Durable, et de coopérer avec de nouveaux acteurs publics et privés (mairies, associations d'entreprises, centres commerciaux, universités notamment) afin de développer largement le recueil de « papier de bureaux en flux dédié » dans la métropole bordelaise.

**Les objectifs :**

- Répondre à l'enjeu d'exemplarité de notre établissement en matière de gestion et prévention des déchets
- Accroître le taux de recyclage de papier de bureaux (15 % en France)

- Mobiliser le gisement potentiel de vieux papiers de la métropole bordelaise et le réinjecter comme matière première secondaire dans les filières adaptées.
- Limiter les impacts environnementaux tout au long du cycle de vie du papier (énergie, eau, importation de bois, émission de GES,...)
- Participer à la production de matériaux bio-sourcés (isolation des bâtiments notamment)
- Développer des synergies de mutualisation des flux de matières à l'échelle de la métropole bordelaise et les coopérations entre acteurs privés et publics.
- Favoriser la création d'emplois locaux de la filière de l'économie circulaire

### **La mise en œuvre :**

La Communauté urbaine de Bordeaux s'est engagée en 2013 dans le tri de papier de bureaux en flux dédié par une première expérimentation dans son établissement principal.

1 Le PLPD est animé par la CUB dans le cadre d'une convention avec l'Ademe.

2 par habitant et par an entre 2011 et 2016

L'analyse en cycle de vie du papier a conduit à la création d'une équipe de projet transversale et à la coopération, dès l'amont du projet, des services impactés par la consommation et la production de papier : logistique (achat papier, entretien des locaux, dématérialisation des services communautaires), développement durable et participation (agenda 21, étude écologie industrielle et territoriale,...), commande publique (éco-conditionnalités des marchés publics et achats), collecte et traitement des déchets (PLPD, plan déchets).

Une unité de valorisation et d'entretien, constituée d'une équipe d'anciens agents de collecte des déchets en reconversion, a été créée pour assurer le recueil du papier et l'entretien des bâtiments et les locaux ont été équipés de bacs de collecte spécifiques.

Le service de communication interne a été associé à la démarche pour informer et assurer le succès de l'opération de tri des papiers par la sensibilisation des agents (consignes de tri, économie circulaire).

L'étape de valorisation du papier en aval est primordiale dans le processus. Le vieux papier, une fois collecté, est ainsi sur-trié en fonction des différentes qualités de papier. Le vieux papier collecté en flux dédié devient une matière première secondaire, étape qui permet de rechercher la filière de valorisation la mieux adaptée et la plus proche géographiquement.

Pour assurer cette prestation de sur-tri, la CUB a eu recours à une entreprise adaptée, Elise Atlantique, incubée à Bordeaux et qui s'est développée sur la rive droite (création de 13 emplois en 15 mois).

### **Les partenaires :**

#### **ELISE Atlantique,**

Organisation de l'économie sociale et solidaire, Elise atlantique-ACTES SAS est une entreprise adaptée située à Bordeaux, dont l'activité principale est la récupération de l'ensemble des déchets de bureaux.

**Ecofolio**, société privée à but non lucratif, éco-organisme chargé par l'Etat dans le cadre de sa mission d'intérêt général relative à la responsabilité élargie du producteur (REP) de papiers d'améliorer le taux de recyclage dans un principe d'économie circulaire.

**Les Communes de la métropole bordelaise** : enjeu de mutualisation et de coopération de proximité avec les services de la CUB.

**Les établissements scolaires** : partenariat au titre dispositif d'éducation à l'écocitoyenneté de la CUB (JDD) à destination des écoles maternelles et primaires et établissements accueillant des enfants souffrant de handicaps (formation des enseignants, et actions concrètes de tri en flux dédiés, principe de l'économie circulaire)

**Les clubs d'entreprises de la métropole bordelaise, entreprises productrices de papiers, centres commerciaux**: synergies de mutualisation mis en évidence dans la démarche d'écologie industrielle et territoriale engagée sur le territoire de la métropole bordelaise.

### **Le financement :**

La CUB a répondu à l'appel à projet Ecofolio relatif à l'accompagnement au changement des collectivités pour améliorer leur performance de recyclage. L'extension de l'expérimentation de « tri du papier de bureaux en flux dédié » dans une dizaine de locaux de la CUB et dans les écoles est financée à hauteur de 75 %.

### **Les résultats :**

Le tonnage de papier collecté en flux dédié en 15 mois dans l'Hôtel de CUB s'élève à 38 tonnes de papier de bureaux dont 80 % a été recyclé en papier de bureaux en France.

L'expérimentation menée a dépassé les objectifs fixés initialement pour le simple tri du papier : sensibilisation des agents au principe d'économie circulaire, reclassement d'agents de la collecte, initiatives pour le recyclage de déchet autre que le papier (gobelets plastiques notamment), coopération public- privé (Elise, club entreprises, commerces, associations, écoles, mairies,...), transparence des flux de déchets,...

La coopération des agents de différents services et leur implication dès l'amont du projet et à tous les niveaux du processus de tri est essentielle pour un tri en flux dédié réussi.

Le processus de recyclage et de sur-tri des vieux papiers répond non seulement à une exigence environnementale mais aussi à une responsabilité sociétale forte en créant un effet de levier sur l'emploi notamment avec des partenaires de l'Économie sociale et solidaire.

En menant ce projet, la CUB s'engage, dans un processus de conduite du changement, à recycler plus et mieux, à accompagner à la transformation de l'idée de papier « déchets » à celle de papier « ressource » auprès de sa population, tout en visant des créations d'emploi, et en soutenant les entreprises de son territoire au développement d'une économie circulaire.

### **Contact :**

Nom : **GRAND**

Prénom : **CAROLINE**

Fonction : **chef de projet**

Tél fixe: **0556998741**

Mail : **cgrand@cu-bordeaux.fr**

Site web : **lacub.fr**