



Les enjeux humains et organisationnels de l'économie circulaire

Cas d'études d'écologie industrielle et territoriale

Julie Gobert, UTT, CREIDD

Colloque « La conception pour l'Economie Circulaire »

BORDEAUX, 3 juillet 2014



Plan

- **Introduction : Economie circulaire vs. écologie industrielle et territoriale?**
- **Les enjeux de l'EIT et les recherches associées**
- **Champs d'intervention de l'EIT**
- **Caractéristiques territoriales influençant la structuration de démarches d'EIT**
- **Conclusion**

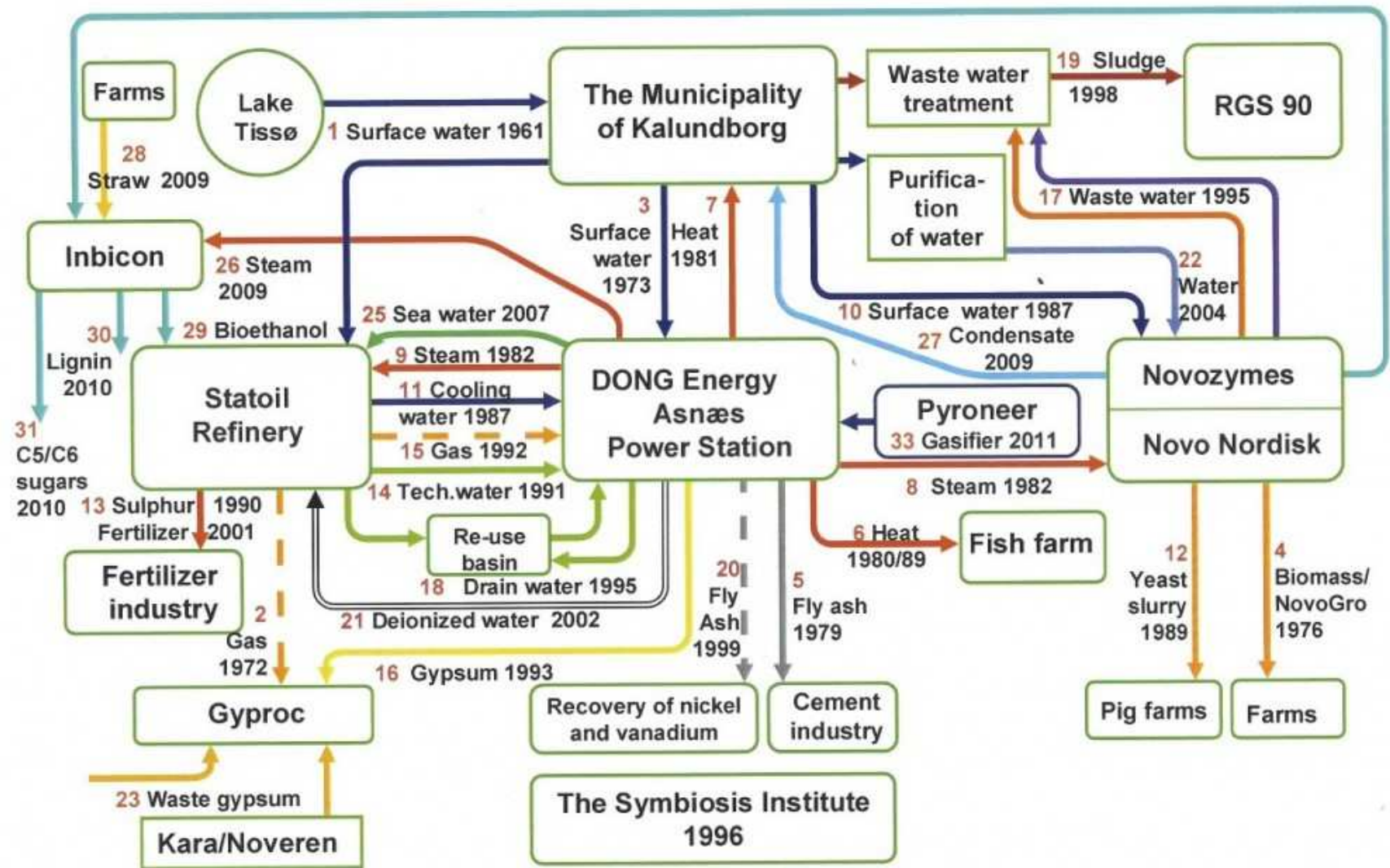
L'économie circulaire – une révolution ou une reconceptualisation/dynamisation de logiques existantes

L'économie circulaire : une stratégie politique et de communication pour publiciser des travaux et des actions existantes tels que

- Ecologie industrielle - Ecologie industrielle et territoriale
- Economie de la fonctionnalité
- Circuits courts (approvisionnement alimentaire, et autres)
- Eco-conception...
- Métabolisme urbain
- Les 4 R (réduire la quantité de déchets, réemployer un produit sans modifier sa forme et sa fonction suite à réparation, réutiliser les matériaux selon un usage différent, recycler)?

Enjeux fondamentaux pour un changement de paradigme

- Réconcilier les approches « produit » et « matériaux » des approches territoriales.
- Réintégrer le territoire et la proximité au cœur de l'économie
- Reconsidérer les ressources (matérielles et immatérielles) en lien avec le territoire tout en construisant une stratégie de dématérialisation et de décarbonisation.
- Hiérarchiser les solutions.
- Mieux appréhender les aspects humains (anthropologiques...), sociaux (quelles relations entre acteurs) et sociétaux
- S'obliger à une réflexion multi-acteurs, multi-échelles
- Comprendre les modes consommation pour les infléchir, induire une transition dans la société de consommation (valeurs, sacralisation du statut de propriétaire...)



Définition et freins de l'EIT

- Optimisation de l'utilisation des flux de matières et d'énergies introduits dans les différents systèmes socio-techniques
- Réduction à la source ou intensification de l'usage des ressources en présence par la création de bouclage entre acteurs ou par des stratégies de mutualisation
- Mais freins réglementaires, économiques et techniques, mais aussi humains et organisationnels

→ EITANS, dans le cadre du programme de recherche «Déchets et société» de l'ADEME (2010-2013) (Brullot, dir.). Analyse de l'action des individus, des modes de coordination entre les acteurs et leur évolution.

→ Projet FASE (financé par la région Champagne Ardenne) sur la structuration de l'action collective dans les projets de bioraffineries et l'application des principes d'écologie industrielle

Projet FASE bioraffineries et EIT

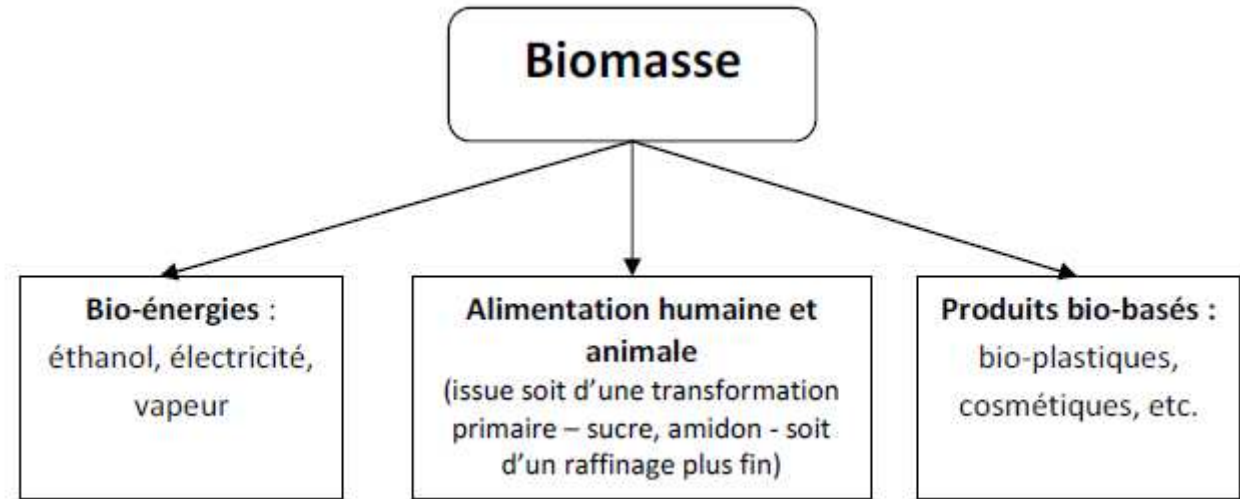
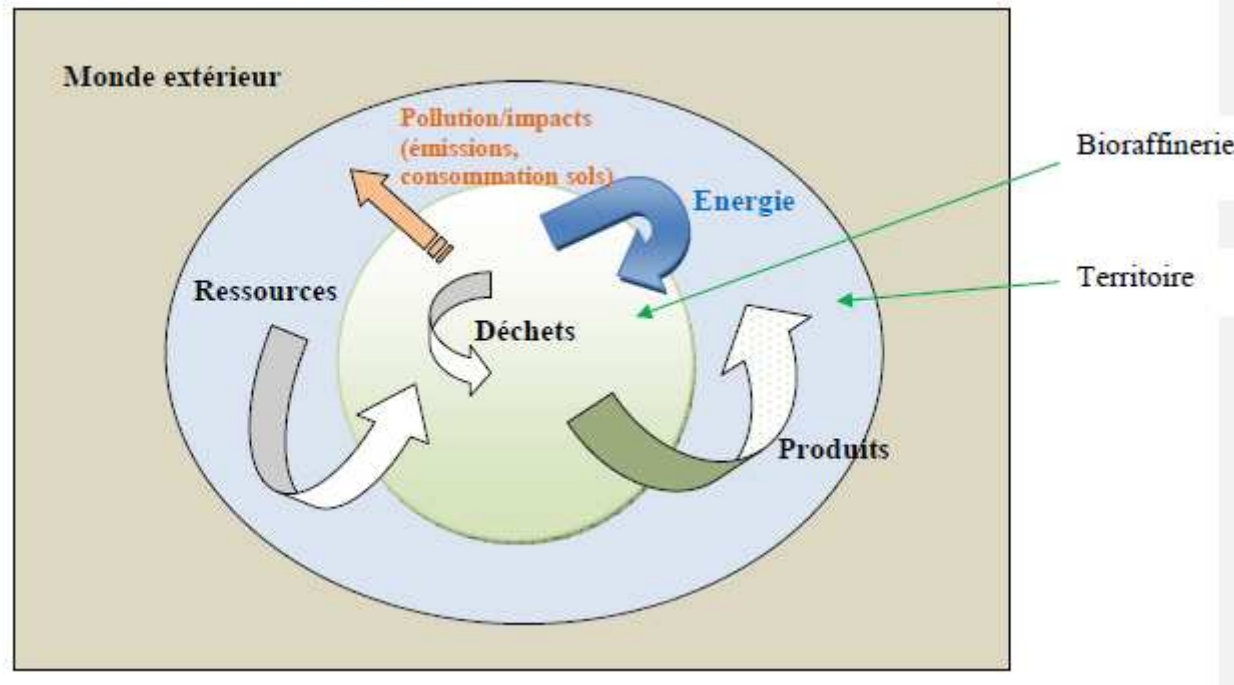


Figure 3. Structure éco-centrée et territorialisée



Méthodologie d'études de cas

- Croisement des résultats de 2 recherches
- Analyse territoriale
- Entretiens semi-directifs
- Comparaison de plusieurs cas que ce soit dans EITANS ou FASE

Cas d'étude EITANS :

- **Biovallée** (Association de communautés de communes de la Drôme, territoire en partie montagnard, rural en majorité, identité marquée, engagement dans le DD comme marque territorial)
- **Vallée de la Chimie** (zones industrielles de la Vallée du Rhône, forte densité industrielle historique, proximité des zones urbaines)
- **Aube** (département, territoire rural, faible densité industrielle)

Cadre méthodologique FASE

- Etude exploratoire qualitative

	Kalundborg (Denmark)	Wanze (Belgium)	Lestrem (France)	Örnsköldsvik (Sweden)
Initiateur du projet de bioraffinerie	Dong Energy (Inbicon) (producteur et fournisseur d'énergie)	CropEnergie (Biowanze) (grand groupe industriel appartenant à Sudzucker)	Roquette (amidonnerie)	- A coalition of local firms - Des entreprises à titre individuel et collectif : Domsjö Fabriker, Sekab
Type de biomasse transformée	Paille	blé (sirop de glucose)	Maïs - blé	Bois et ses déchets
Production visée	Bio-éthanol	Bio-éthanol Produit protéinique (Protiwanze)	Amidons – Produits dérivés à haute valeur ajoutée	Ethanol Cellulose
Management du projet de bioraffinerie	Collectif (Cluster Biofuels Denmark)	Individuel (Biowanze)	Individuel (Roquette) mais liens avec des pôles de compétitivité	Collectif (Processum)

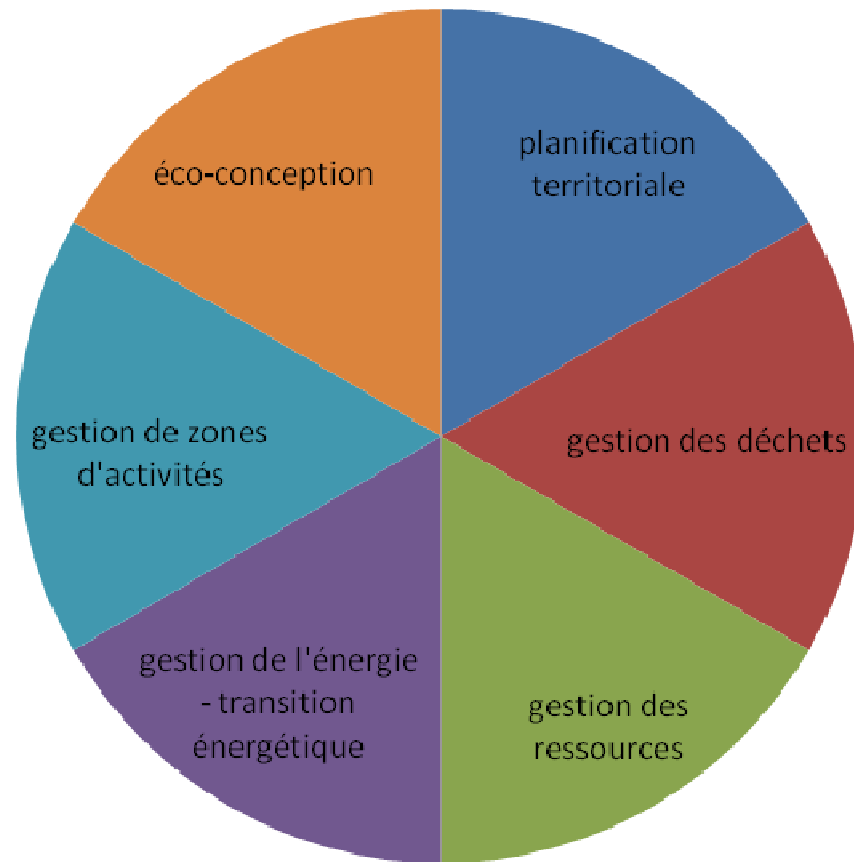
L'EIT : un moyen au service d'un objectif

L'écologie industrielle et territoriale

- Elle n'a de sens que si elle est considérée à l'échelle locale et comprise au niveau du territoire;
- Elle est le résultat d'une démarche territoriale endogène, qui repose sur une coordination intentionnelle des acteurs (avec ou sans intervention de personnes publiques)
- Elle permet de prendre en compte le caractère multi-scalaire des enjeux du développement durable qui peuvent être portés par des acteurs d'un territoire.

→ **L'EIT ne doit pas être un but en soi, mais un moyen au service d'un objectif ou d'une orientation du territoire/ d'une ou de plusieurs entreprises.**

Champs d'intervention de l'écologie industrielle et territoriale (EITANS, 2014)



Caractéristiques territoriales influençant la structuration de démarches d'EIT

Enjeux en terme de représentations et dynamiques territoriales

- Les représentations de l'environnement
- Les représentations du territoire
- La dynamique économique du territoire
- La dynamique du territoire en terme de développement durable
- Le degré de connaissance et l'existence ou non de projets d'EIT sur le territoire

Enjeux organisationnels et humains

- La présence d'acteurs charismatiques ou de leaders d'opinion à l'échelle locale
- La reconnaissance d'une institution légitime
- La présence d'institutions de recherche et/ou de cabinets d'études
- La présence d'organisations sur le territoire : associations professionnelles, associations environnementales, etc. → habitude à se côtoyer, à développer des projets ensemble
- Le contexte territorial pour l'accueil de nouveaux projets
L'histoire et la culture du territoire (sentier de dépendance)

Conclusion

- Ne pas croire que la technique est la seule pierre d'achoppement ou le nerf de la guerre
- Prendre en compte les enjeux de sensibilisation et organisationnels car ils peuvent être à la source de l'échec d'une tentative.
- Avoir une stratégie de territoire construite collectivement en lien avec le projet d'EIT ou d'économie circulaire
- Existence de différents modes de régulation collective,
- Implication des personnes publiques est un avantage.
- Besoin de législations (loi sur la transition énergétique, sur l'ESS...)

Quelles recherches proussuivre:

- Travail sur l'implication des acteurs selon leur degré de responsabilité sur le territoire
- Meilleure connaissance des lock-in liés à la structuration pré-existante des systèmes socio-techniques et des filières de valorisation qui créent des inerties institutionnelles, organisationnelles et techniques fortes

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Julie.gobert@utt.fr